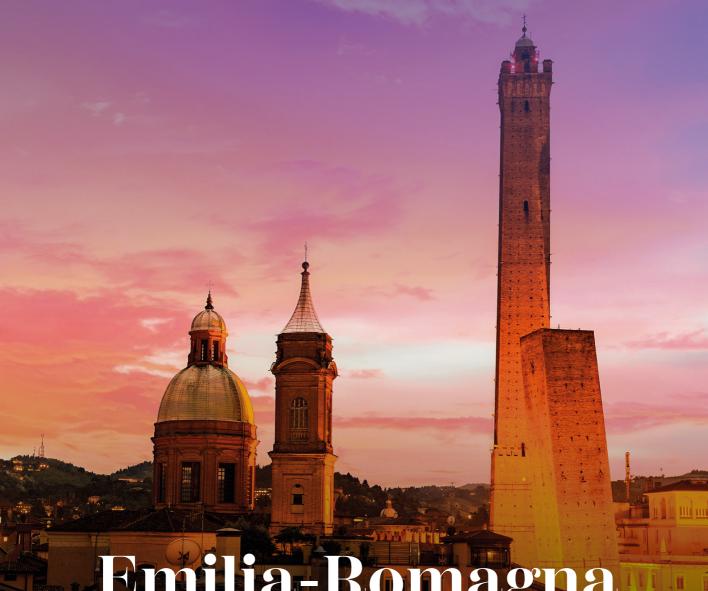
TOPLEGAL HOCUS

Guida al mercato regionale dei servizi legali



milia-Romagna

Febbraio 2024

TOPLEGAL FOCUS Emilia-Romagna

Sommario

Panorama del mercato dei servizi legali dell'Emilia-Romagna	3
Il contesto socioeconomico emiliano	3
Studi storici	4
Studi nazionali e internazionali	4
Studi misti	6
Studi monospecialisti	6
Studi multipractice piccoli	7
Studi multipractice medio-piccoli	8
Gli studi si presentano	9
LS - Lexjus Sinacta	10
SLI - Studio Legale Integrato	11
BP - Boldrini Pesaresi	12
Studio Graziosi	13
Studio de Capoa	14

Panorama del mercato dei servizi legali dell'Emilia Romagna

di Valentina Magri

Il contesto socioeconomico emiliano

Ripartita di slancio dopo lo stop causato dalla pandemia, l'economia dell'Emilia-Romagna deve ora fare i conti con l'instabilità del contesto internazionale e dell'alluvione del maggio-giugno 2023. A fine settembre 2023 4.400 imprese avevano chiuso i battenti (-1,1%): la diminuzione tendenziale più consistente rilevata negli ultimi 8 anni. Le chiusure delle imprese sono anche il riflesso della concentrazione imprenditoriale, che avanza a un ritmo superiore a quello nazionale¹. **Prometeia** stima per quest'anno un incremento del Pil dello 0,6% e dell'1% nel 2025. Bologna, capoluogo dell'Emilia-Romagna, è una città giovane e multietnica. Tra il 2002 e il 2022 i bambini di età compresa fra zero e 14 anni sono saliti del 28,4% (contro un calo del 7,5% a livello nazionale). Inoltre, la città comprende 150 nazionalità e il 15,1% degli stranieri sul totale della popolazione residente. Tra il 2017 e il 2022, le imprese attive nel comune di Bologna hanno registrato un aumento dell'1,6%, contro il calo dell'1,9% della regione Emilia-Romagna e dell'1,7% dell'area del Nord-Est. A Bologna ha sede il secondo supercalcolatore al mondo, che può essere usato da imprese e privati, oltre che l'Alma Mater Studiorum (fondata nel 1088) e la **John Hopkins University**, ossia la prima università americana al di fuori degli Usa. Essendo un importante snodo ferroviario e autostradale, Bologna è anche un importante polo logistico.

Giacomo Graziosi, titolare dello studio legale Graziosi, racconta: "Bologna è una piccola capitale, per cui esercita una forza attrattiva naturale fino a Marche, Abruzzo e sud del Veneto". Bologna gode anche di un significativo vantaggio nei confronti di Milano. "La città è in una posizione favorevole a livello geografico ed è considerata più provinciale, per cui è preferita rispetto a Milano da imprese medie e medio-grandi a struttura familiare, che hanno la pretesa di usare l'avvocato come strumento e vogliono rapportarsi direttamente al partner dello studio, non all'associate", dice Graziosi.

Gli fa eco **Manuel Verde**, cofondatore e responsabile dipartimento business strategy – business development di SLI, che definisce Bologna "una città ancora all'antica, dove l'avvocato è visto come un professionista a cui rivolgersi in fase patologica: quella del contenzioso".

¹ Fonte: Unioncamere Emilia-Romagna, Regione Emilia-Romagna (2023). "Rapporto 2023 sull'economia regionale", 2023

 $^{2\,\}text{Fonte:}$ Censis (2023). "Bologna, assetti, prospettive e inquietudini di una città matura. Rapporto sulla città di Bologna", aprile 2023

Una panoramica dei principali studi legali dell'Emilia-Romagna

I principali studi legali dell'Emilia-Romagna si possono suddividere in sette segmenti:

studi storici

nazionali

internazionali

misti

monospecialisti

multipractice piccoli

multipractice medio piccoli

A dominare sono gli studi di dimensioni medio piccole (monospecialisti, multipractice piccoli e multipractice medio piccoli), che insieme costituiscono il 60% delle insegne principali del territorio (vedi grafico pag. 7)

Gli studi storici

Gli **studi storici** sono quelli più rinomati e presenti da più tempo sul territorio: **Galgano; Gnudi** e **Maffei Alberti**.

Lo studio Galgano è stato fondato nel 1971 da Francesco Galgano, considerato uno dei padri del diritto civile in Italia, scomparso nel 2012. Oggi la sua insegna è guidata dal figlio Federico Galgano, classe 1965. Lo studio Galgano è concentrato su aziende con interessi intercontinentali, soprattutto in Usa, assistite tramite lo studio internazionale Cinotti Galgano di Miami. Il quartier generale dello studio è rimasto a Bologna, che ospita 11 sui 24 professionisti totali. Tra il 2021 e il 2023 l'insegna ha assistito numerose società italiane che hanno ceduto la minoranza a private equity internazionali: Metalstudio, i cui soci hanno ceduto la maggioranza al fondo DBAG e hanno reinvestito in MTW Holding; il produttore di scaffalature per la logistica Modulblok nella cessione della maggioranza al fondo Equinox; le famiglie Checchi e Silvi nella cessione della maggioranza di Nuova Pasquini & Bini (NP&B) al private equity milanese Entangled Ca-

pital. Lo studio Gnudi è stato fondato dal commercialista Piero Gnudi all'inizio degli anni Sessanta. Il commercialista è stato l'ultimo presidente dell'Iri dal 1999 al 2002, presidente di Enel dal 2001 al 2011, Ministro per il turismo, lo sport e gli affari regionali del Governo Monti, tra il 2011 e il 2013. Oggi lo studio ha sede a Bologna e uffici a Milano e Roma. Conta oltre 30 professionisti di cui 12 soci. L'insegna nel 2023 ha prestato assistenza a Tecnau nell'acquisizione del Gruppo Sitma, attivo nel settore del packaging. Inoltre, Gnudi nel 2022 ha seguito Pentaferte e i suoi soci per gli aspetti fiscali della vendita di Pentaferte France e Securmed, società specializzate nel settore dei dispositivi medici infusionali, al gruppo Delta Med, player italiano controllato dal fondo White Bridge.

Incentrato sulla figura del professore e fondatore è anche lo studio Maffei Alberti, boutique fondata nel 1969 a Bologna da Alberto Maffei Alberti, ordinario di diritto commerciale all'Università degli Studi di Bologna. Conta 12 professionisti ed è specializzato nella consulenza e assistenza giudiziale e stragiudiziale alle procedure di amministrazione straordinaria; strumenti di finanza tradizionale e alternativa; consulenza e assistenza legale a finanziatori, operatori industriali e fondi di private equity. Tra i mandati più importanti, nel 2022 l'insegna ha assistito MindIT (spin-out dell'Università di Bologna) e i relativi soci nella cessione di un ramo d'azienda al gruppo Kantar. Inoltre, nel 2018 Maffei Alberti ha affiancato i soci della società chimica Nocoat nella vendita a Surfaces Technological Abrasives.

Gli studi nazionali e internazionali

Uno **studio di rilevanza nazionale** presente a Bologna è **Gianni & Origoni**, leader nella consulenza e assistenza in diritto societario, M&A, contenzioso e arbitrati. Attivo dal 1988, conta oltre 450 professionisti, dislocati in 11 uffici, in Italia e all'estero. La sede principale dell'insegna è a Roma, ma un ufficio è presente anche a Bologna, che insieme a quelli di Torino e Padova ha la funzione di assistere più da vicino i clienti nell'area centro-settentrionale

Elenco dei principali studi legali dell'Emilia-Romagna

Studio	Numero Professionisti	Segmento	Practice core
Barillà	4	monospecialisti	diritto farmaceutico
BLF	15	multipractice piccoli	M&A e operazioni straordinarie
ВР	23	misti	M&A e operazioni straordinarie
BRP	6	monospecialisti	diritto penale
de Capoa	26	multipractice medio piccoli	diritto comunitario e commerciale
Deloitte Legal	300+	internazionali	nessuna
EY Studio Legale e Tributario	850	internazionali	nessuna
IP Law Galli	15	monospecialisti	IP
Kpmg Studio Asso- ciato di Consulenza Legale e Tributario	400+	internazionali	nessuna
LS	180	misti	M&A e capital market
Galgano	24	storici	diritto d'impresa
Gianni & Origoni	450+	nazionali	diritto d'impresa
Gnudi	31	storici	diritto tributario
Graziosi	4	monospecialisti	diritto amministrativo
Maffei Alberti	12	storici	diritto societario
Marchese Zanardi	7	monospecialisti	diritto tributario
Poggi	40	multipractice medio piccoli	corporate e tributario
PwC TLS	950+	internazionali	nessuna
RLS	6	multipractice piccoli	diritto bancario e finanziario
SLI	18	multipractice medio piccoli	diritto d'impresa
SLM	5	multipractice piccoli	diritto d'impresa
Stefanelli & Stefanelli	19	multipractice piccoli	appalti
Sutich Barbieri Sutich	23	multipractice medio piccoli	diritto commerciale e penale d'impresa
Zunarelli	41	multipractice medio piccoli	diritto marittimo e dei trasporti

italiana. La sede bolognese dello studio conta 11 i professionisti. Dall'Analisi della Competitività condotta da TopLegal nel 2022 emerge che la sede di Bologna, così come tutte le sedi secondarie, è conosciuta da una minoranza (spontanea 9%, sol-

lecitata 33% su 100 rispondenti). La sede bolognese nel 2022 ha assistito **Pentaferte** e i suoi soci nella summenzionata vendita di **Pentaferte France** e **Securmed**.

Hanno uffici a Bologna anche gli studi internazio-

Segmentazione degli studi legali

Segmento studi	Numero studi
Monospecialisti	5
Multipractice piccoli	5
Multipractice medio piccoli	5
Internazionali	4
Storici	3
Misti	2
Nazionali	1

nali riconducibili alle Big Four: **Deloitte Legal; EY Studio Legale e Tributario; Kpmg; PwC TLS.** Tali insegne non hanno una practice di specializzazione, ma prestano assistenza legale e fiscale alle imprese. intervenendo solitamente a supporto della società di consulenza del gruppo di riferimento. Gli studi internazionali possono contare su una fitta rete di uffici locali e su un alto numero di professionisti: si va dai 300 di Deloitte Legal agli oltre 950 di PwC TLS.

Gli studi misti

Gli studi misti, come BP e LS, comprendono al loro interno sia avvocati, sia commercialisti. Lo studio Boldrini Pesaresi (BP) è stato fondato a Rimini dal ragionier Pier Alberto Boldrini nel 1932. Oggi l'insegna conta 22 professionisti, equamente divisi tra avvocati e commercialisti. Tra i suoi clienti rientrano Bambini spa, Vetreria Artistica, Gruppo Varvel.

Un altro studio bolognese che comprende avvocati e commercialisti è Lexjus Sinacta (LS). Lo studio ha perso quattro professionisti nel 2020 (Anna Masutti, Claudio Perrella, Alessio Totaro e Pietro Nisi), che hanno aperto la sede bolognese di R&P Legal (oggi RPLT – Legalitax). LS attualmente conta circa 180 professionisti in nove sedi italiane (la principale a Bologna) e quattro desk esteri. Il suo equity partner Gianluigi Serafini è presente nella classifica Equity Capital Markets 2023 di TopLegal in fascia 5. LS ha prestato assistenza tra gli altri a

Reway Group; Yakkyo; SolidWorld; Saccheria Fratelli Franceschetti; Doxee e APB Nocivelli.

Gli studi monospecialisti

Gli studi monospecialisti sono caratterizzati da un limitato numero di professionisti specializzati in una practice. In questo segmento rientrano: Barillà; BRP; IP Law Galli; Graziosi; Marchese Zanardi.

Lo studio **Barillà** è stato fondato nel 1998 da **Salva- tore Barillà**. Lo studio conta quattro professionisti e
assiste le società del settore farmaceutico nei rapporti con le farmacie e con il Servizio Sanitario Nazionale (SSN), nella negoziazione e redazione della
contrattualistica e anche nella fase patologica.

Lo studio Bottiglioni Ricci Bruno (BRB) è specializzato sul diritto penale e sulla responsabilità delle persone giuridiche ai sensi del D.Lgs. 231/2001. L'insegna conta tre partner, due associate e un of counsel. Lo studio, con sede a Bologna, è noto per aver assistito nel 2020 la Virtus Pallacanestro Bologna nell'adozione del modello 231 e del relativo codice etico.

Lo studio IP Law Galli è stato fondato nel 2004 a Parma ed è tuttora diretto da Cesare Galli, titolare della cattedra di diritto industriale nella facoltà di giurisprudenza dell'Università di Parma e in precedenza socio dello Studio Vanzetti e Associati. Lo studio conta 15 professionisti, ha sede a Parma e uffici anche a Milano e Brescia ed è una boutique specializzata in IP. Lo studio è presente nella classifica IP 2022 di TopLegal sia in Brevetti sia in Marchi, diritti d'autore e pubblicità, entrambi in fascia 2. Il titolare Cesare Galli è in fascia 1 in classifica professionisti Brevetti e in fascia 2 in classifica professionisti Marchi, diritti d'autore e pubblicità. L'insegna nel 2015 ha ottenuto per Tk Engineering, società del gruppo Emmegi, un'ordinanza cautelare che ha inibito un'attività di usurpazione di informazioni riservate ad alcune società concorrenti e a un ex collaboratore di Tekna, società acquisita da Tk Engineering.

Specializzato nel diritto amministrativo è lo studio **Graziosi**, presente a Bologna dal 1968. L'insegna è stata fondata dall'avvocato Benedetto Graziosi e

Segmentazione dei principali studi attivi in Emilia Romagna



conta sei professionisti. Ha assistito tra gli altri la Ferrari e i Comuni di San Lazzaro di Savena, Pesaro, Cervia e Porto San Giorgio.

Lo studio Marchese Zanardi è stato fondato nel 2018 a Bologna da due professionisti che avevano lavorato per 10 anni in Gnudi: Sergio Marchese e Barbara Zanardi. Oggi lo studio, con sede a Bologna, presta consulenza in tutti i principali campi del diritto tributario, domestico e internazionale. Comprende sette professionisti. Tra le sue ultime operazioni, ricordiamo l'assistenza nell'agosto 2022 a Bolognafiere e ai soci di Intermeeting in relazione agli aspetti fiscali del trasferimento della manifestazione "Auto e Moto d'epoca" da Padova Hall al quartiere fieristico di Bologna dall'edizione 2023.

Gli studi multipractice piccoli

Gli studi multipractice piccoli coprono una pluralità di settori, a fronte di un numero limitato di professionisti. Tale segmento include BLF; RLS; SLM; Stefanelli & Stefanelli.

Lo studio BLF è stato fondato negli anni Ottanta dai soci Daniele Bonvicini, Roberto Ludergnani, Giuseppe Forni e Federico Lolli. Il marchio BLF è nato nel 2010 con l'intenzione di continuare l'esperienza professionale iniziata da alcuni membri dell'attuale squadra, da cui nel 2014 sono usciti il socio Bonvicini e il suo team, approdati in **Röedl & Partner**. Oggi BLF conta 15 professionisti, di cui otto partner e sette associate, tra la sede di Bologna e l'ufficio di Milano.

L'insegna è specializzata in operazioni straordinarie e di M&A. Lo studio tra il 2022 ha assistito aziende locali nell'acquisizione di altre imprese (**Poggipolini** nell'acquisto di **Aviomec** nel luglio 2022) oppure nella cessione della maggioranza ad altri operatori industriali o società sostenute da private equity (**Berardi Bullonerie**, **Happy Friends Ospedali Veterinari**, **Ferexpert**, **Vime srl**, **Gruppo Sitma**).

Lo studio RLS è una boutique, fondata a Imola nel 1996, che conta sei professionisti, di cui tre soci. Lo studio ha sede a Imola e uffici a Bologna e Verona. Lo studio segue diritto bancario e finanziario; M&A e diritto societario, diritto della crisi d'impresa, diritto del lavoro, IP, energia, diritto sportivo, contratti commerciali, contenzioso e arbitrato, operazioni immobiliari. L'insegna ha assistito Soenergy (società indirettamente controllata dal Comune di Argenta)

nell'omologa dell'accordo di ristrutturazione dei debiti nel 2023. Lo studio legale Mazzoli (SLM) è stato aperto nel 1968 da Marino Mazzoli, che nel 2018 è stato insignito dall'Ordine degli Avvocati di Bologna della "Toga d'Oro". Ha una sede centrale a Bologna e due sedi distaccate a Minerbio e San Giovanni in Persiceto, nel bolognese. Conta sei professionisti, che seguono diritto d'impresa, di famiglie, sportivo, bancario e delle assicurazioni, penale e arbitrati. SLM nel 2021 ha affiancato i soci di Tronchet, gruppo di diagnostica, riabilitazione e medicina del lavoro di Bologna, nella vendita alla concorrente Synlab.

Lo studio **Stefanelli & Stefanelli** è stato fondato vent'anni fa da **Andrea e Silvia Stefanelli**. La sede principale è a Bologna; uffici secondari sono a Milano, Roma, Venezia. L'insegna conta 19 professionisti ed è specializzata nel settore appalti, sanità e imprese. Andrea Stefanelli ha vinto il premio "Professionista dell'anno settore Sanità" ai TopLegal Industry Awards 2023. Nel febbraio 2023 lo studio ha assistito **Becton Dickinson** Italia nell'impugnazione del provvedimento di esclusione comminata a suo carico poiché il versamento del contributo Anac era stato saldato dopo la presentazione dell'offerta.

Gli studi multipractice medio-piccoli

Gli studi multi-practice medio-piccoli sono attivi in una pluralità di settori, seguiti da un numero più ampio dei professionisti rispetto alle insegne del segmento precedente. Tra essi rientrano: de Capoa; Poggi; SLI; Sutich Barbieri Sutich; Zunarelli.

Lo studio de Capoa, fondato da Antonio de Capoa, sin dalla sua costituzione nel 1986 si occupa invece prevalentemente di diritto comunitario e di diritto commerciale. Lo studio ha sede a Bologna e uffici a Milano e Treviso, oltre che all'estero a Bucarest, Budapest, Tripoli, Teheran, Kiev. Tra i clienti dello studio rientrano Stati esteri e numerose aziende nazionali con sedi all'estero, prevalentemente industriali.

Lo studio **Poggi** è l'evoluzione dello studio professionale fondato a Bologna negli anni '80 dall'attuale

name partner, **Luca Poggi**, ancora attivo. Lo studio, che conta oltre 40 professionisti, è attivo nella consulenza in materia fiscale, finanziaria e legale a imprese italiane ed estere. Ha sede a Bologna e uffici anche a Milano. L'insegna ha affiancato Ima nell'estate 2023 nell'acquisizione della maggioranza della faentina **Mespic** e nell'ingresso nel capitale di **Ima** di **BDT & MSD Partners** al posto del private equity **BC Partners**.

Studio Legale Integrato (SLI) è stato fondato nel 2021 dagli avvocati Manuel Verde, Maurizio Vicino e Marco Zaia, desiderosi di creare una realtà che attirasse e integrasse tutte le migliori professionalità nell'ambito della consulenza alle imprese. I principali clienti di SLI sono PsI, Gardahaus e Gumpab.

Lo studio **Sutich Barbieri Sutich** è stato fondato nel 1991 dagli avvocati **Gian Carlo Sutich**, **Giorgio Barbieri e Roberto Sutich** (tuttora attivi). Attualmente vi operano 23 professionisti.

Lo studio presta assistenza giudiziale e stragiudiziale in diritto commerciale, penale d'impresa, del lavoro, di famiglia e delle successioni. Tra le sue operazioni del 2023, ricordiamo l'assistenza a EMC2 srl nell'acquisizione di Univac e quella alla società benefit Recreativo B, rilevata da Lottomatica.

Specializzato nel diritto marittimo, aeronautico, dei trasporti, dei porti e dei terminal è lo studio **Zunarelli**, fondato a Bologna nel 1995 da Stefano Zunarelli. Lo studio e il fondatore sono presenti nella classifica Marittimo e trasporti 2022 di TopLegal in fascia 2. Lo studio è altresì incluso in classifica Amministrativo Appalti, Concessioni e Servizi Pubblici 2022 in fascia 5. L'insegna è composta da oltre 50 professionisti e ha nove sedi in Italia (Bologna, Roma, Milano, Trieste, Bari, Palermo, Parma, Ravenna e La Spezia) e due all'estero (Shanghai e Pemba).

Tra i principali clienti di Zunarelli rientra il fondo infrastrutturale **F2i** sgr, che ha assistito nel 2021 nell'acquisizione di **Compagnia Portuale** e nell'acquisto di **MarterNeri**, gestore di terminali portuali a Monfalcone e Livorno. Nel 2022 Zunarelli ha assistito **Assoporti**, società del Mims (Ministero delle Infrastrutture e della Mobilità Sostenibili) nella predisposizione di intervento legislativo relativo al regime di tassazione delle Autorità di Sistema Portuale.

Gli studi si presentano







S Lexjus Sinacta (LS) è un'associazione professionale di avvocati e dottori commercialisti, nata nel 2008 dalla fusione dello studio legale Lexjus con lo studio Sinacta in cui operavano prevalentemente commercialisti: due realtà fortemente radicate sul territorio e con una consolidata esperienza quasi trentennale. "Abbiamo deciso di unirci per godere di significative sinergie nell'implementazione di servizi al cliente in un'ottica interdisciplinare", racconta Gianluigi Serafini, partner di LS e socio fondatore di Lexjus con Gianluca Santilli.

Oggi sussiste un sostanziale bilanciamento tra le aree legale, fiscale/contabile dello studio. Non è stato semplice far convivere studi radicati in nove città diverse. "La ricerca continua di una modalità di lavoro comune tra persone di settori complementari richiede la condivisione e capacità di lavorare in team. La formula dell'integrazione è vincente soprattutto nell'ambito delle operazioni straordinarie che necessitano di competenze fiscali e giuridiche. In genere, si collabora più facilmente su clienti medio grandi e su operazioni complesse", ammette Serafini.

LS comprende 180 professionisti, di cui il 40% avvocati e il 60% commercialisti, distribuiti nelle nove sedi di Bologna, Brescia, Firenze, Lecco, Milano, Padova, Roma e Torino. "Abbiamo una forte condivisione della strategia, elaborata da un gruppo direttivo che comprende professionisti di varie sedi, ferme restando le autonomie gestionali delle singole sedi e il rispetto della practice di eccellenza di ognuna. A livello operativo, adottia-

mo un approccio locale, con professionisti storici del territorio, che si integrano con le practice di eccellenza presenti nelle varie sedi".

In prospettiva, lo studio non esclude l'espansione geografica nel sud Italia (è già presente a Bari) in quelle aree di maggior sviluppo industriale quali Campania e Sicilia, e in ogni caso prosegue la politica di integrazione con altre realtà che abbiano practice innovative o complementari d'interesse. La sede bolognese nell'ambito legale ha maturato una forte specializzazione nell'area corporate, con particolare riferimento al settore M&A e Capital Market, settore quest'ultimo in cui è un player di livello nazionale. Riferisce Serafini parlando della sede bolognese: "Deteniamo una quota di mercato pari a circa il 10% nell'assistenza nelle quotazioni sul mercato EGM (Euronext Growth Milan, ndr)". Il costante affiancamento alle imprese che si avvicinano al mercato dei capitali ha fatto sì che diventassimo partner di Elite (il private market del gruppo Euronext che connette le imprese a diverse fonti di capitale, ndr) e Assonext, (l'associazione fra le società quotate italiane, ndr)".

Sul fronte della sostenibilità, lo studio ha sviluppato partnership con strutture di livello nazionale ed in particolare ha concentrato l'attenzione sul tema governance e greenwashing, dove sono state rafforzate le practice di compliance aziendale con un team guidato da Lorenzo Bianchi.

Lo studio è attivo anche su protezione dei patrimoni pianificazioni successorie, passaggi generazionali, diritto amministrativo, contenzioso e diritto agroalimentare. In particolare, LS ha costituito una rete di impresa denominata Family Strategy Advisory con Prometeia sim e Family Strategy - al fine di fornire un servizio con partner di eccellenza nazionale e internazionale nell'ambito della gestione dei patrimoni e della pianificazione e governo dei passaggi generazionali di impresa. Inoltre il dipartimento di diritto internazionale guidato da Marco Bertini è molto attivo nell'accompagnare le imprese in processi di internazionalizzazione. LS presta molta attenzione al mondo delle pmi e in particolare delle imprese di famiglia. Essendo molto attivi nel creare e diffondere cultura di impresa, LS ha promosso 14 anni fa "Focus Pmi", l'osservatorio annuale sulle Piccole e Medie Imprese italiane.

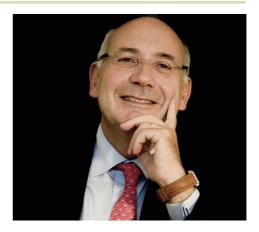
Serafini racconta: "LS è stato tra i primi studi a parlare di pmi. Per questo motivo, abbiamo pensato di presentare annualmente una ricerca dedicata alle pmi con uno sforzo di carattere formativo e scientifico, cerchiamo di fare cultura per l'impresa e di trasferire una parte della nostra esperienza per aiutarla a crescere in un mercato sempre più internazionale e competitivo. Pensiamo che il valore di uno studio non consista solo nel suo fatturato, ma anche ciò che apporta agli stakeholder esterni, il "Porpose", che consenta di sviluppare nel tempo politiche di crescita integrate con i territori di appartenenza". LS nel 2022 ha conseguito ricavi per circa 25 milioni di euro, che stima siano cresciuti nel 2023.

Lo studio LS è attivo nel Capital Market da oltre 20 anni. Tra i suoi mandati più recenti rientra l'assistenza a Reway Group nel marzo 2023 per la quotazione su Euronext Growth Milan, conclusasi con una raccolta di oltre 20 milioni di euro con forte presenza di investitori esteri. Nel novembre 2023 ha affiancato Reway Group anche nell'acquisizione per 120 milioni di un'altra azienda operante nel comparto ferroviario creando così il primo gruppo industriale italiano operante nel settore delle manutenzioni stradali e ferroviarie (in particolare viadotti, ponti e gallerie). L'operazione è stata finanziata tramite la strutturazione di un prestito bancario con la presenza di Credite Agricole, Unicredit e Bnl Paribas.

Nel dicembre 2023 lo studio ha seguito la quotazione di Yakkyo, dove è stata applicata per la prima volta la parte del regolamento emittenti sul direct listing, che prevede la quotazione rinviando la raccolta di capitali a una fase successiva.

LS ha altresì prestato assistenza nelle quotazioni del gruppo italiano per l'innovazione in 3D SolidWorld (2022), Saccheria Fratelli Franceschetti leader italiano nella produzione di sacchi per uso alimentare o edile, della società attiva nell'offerta di prodotti in ambito customer communication management, digital customer experience e paperless Doxee, di APB Nocivelli.

Lo studio ha anche seguito diverse quotazioni sul mercato regolamentato fra le quali si ricordano quella dell'Aeroporto Guglielmo Marconi, quella della multi-utility bolognese Hera e le successive operazioni di integrazione, come l'opa di Hera sulla multi-utility modenese Meta, e con la multiutilities veneta Acegas APS.



Gianluigi Serafini

LS Lexius Sinacta

Via della Zecca 1 40135 Bologna - Italia Tel +39 051 4073200 Mail: bozecca-info@lslex.com

www.lslex.com

I numeri dello studio





Numero di sedi



Numero di soci



Fatturato 2022





Studio Legale Integrato (SLI) è stato fondato nel 2021 a Bologna da Manuel Verde, Maurizio Vicino e Marco Zaia, con lo scopo di cambiare l'idea degli studi professionali e di creare una realtà che attirasse e integrasse tutte le migliori professionalità nell'ambito della consulenza alle imprese. I valori dello studio sono racchiusi nel suo nome, che è anche acronimo di Smart, Liability e Interest:

- Smart perché lo studio si prefigge di rispondere in modo rapido e veloce alle esigenze dei clienti:
- Liability nel senso che l'insegna percepisce come una missione la responsabilità nei confronti delle imprese;
- Interest perché lo studio si pone il preciso obiettivo di curare l'interesse dei clienti, anticipando le loro esigenze e fornendo ad hoc le migliori soluzioni, assistendo le imprese quotidianamente in maniera propositiva e proattiva.

"Vogliamo consacrarci come la migliore realtà per le pmi che puntano a crescere e strutturarsi. Attualmente esiste un grande gap di mercato: alle pmi occorre una consulenza specialistica, ma per i grandi studi le pmi sono più un costo che un'opportunità, anche perché l'imprenditore di pmi non conosce la parte manageriale e neppure può permettersi le parcelle di un grande studio. Le pmi hanno bisogno di referenti più esperti di temi aziendali. SLI segue tutte le specialità del diritto legate all'imprenditoria e ha reso accessibile la consulenza specialistica alle pmi, con comparti

specialistici che si coordinano tra loro", spiega il socio e cofondatore Manuel Verde. Infatti, ogni azienda vanta in SLI un referente, una sorta di account, che ha il compito di smistare lavoro e sente da tutti i rami dello studio cosa può portare alla pmi, studiando come strutturare l'impresa dal punto di vista tecnico-giuridico e della fiscalità, in un'ottica di prevenzione del contenzioso. Si rivolge a startup e pmi anche il workshop organizzato in tutta Italia dallo studio denominato "start from O up to 100" e organizzato in compartecipazione col portale di equity crowdfunding mybestinvest.it. "Il workshop, che prende le mosse dal "Manuale per la creazione dell'impresa", edito dallo studio, è strutturato in quattro fasi che rappresentano per noi il ciclo di vita dell'impresa: crea, organizza, gestisci e condividi. Ci serve a condividere la nostra filosofia di studio e parlare in modo diretto all'imprenditore, proponendoci come impresa a fianco all'impresa, che vive le stesse problematiche", illustra Verde.

Oltre che per questo approccio molto orientato alle pmi, lo studio si distingue dai concorrenti per essere la società tra avvocati più giovani in Italia e il primo studio a premiare una collaboratrice a prescindere dal ruolo, sulla base di un piano di carriera, dando una quota di equity dello studio. "Abbiamo un piano di carriera per ogni livello, che tiene conto del raggiungimento di risultati in termini di gestione dei clienti, della crescita del comparto e dell'incremento di ingressi in studio", racconta il cofondatore di SLI.

Sempre alle pmi è dedicato **Legal Corner**, il servizio che consente loro di crearsi il proprio ufficio legale esternalizzandolo. "A questo servizio si approcciano

anche le imprese medio grandi, questo per superare i limiti di un ufficio legale, che non può possedere una moltitudine di specializzazioni e ad ogni modo non vive le dinamiche del contenzioso. Affidarsi a uno studio con tutte le specialità ha un costo inferiore e una resa maggiore. Le fee salgono in concomitanza con la crescita delle pmi. Ci prendiamo la responsabilità di portare risultati all'impresa", chiarisce Verde.

Le **principali practice** dello studio sono consulenza commerciale, gestione dei patrimoni e diritto del lavoro. Lo studio ha sede a **Bologna** e uffici anche a **Napoli** e **Milano**, che in futuro intende consolidare. L'organizzazione e la strategia dello studio sono definite dalla sede di Bologna. Gli avvocati dello studio,

comunque, si spostano nelle diverse sedi per seguire i mandati. L'insegna è coinvolta anche in operazioni di **internazionalizzazione** in cui occorre un avvocato all'estero, facendo leva sul suo network internazionale: l'associazione **Step** (Society of Trust and Estate Practitioners, l'associazione che raccoglie a livello mondiale i professionisti ed esperti del settore trust, patrimoni e successioni), il network **Partner d'Impresa** (network di commercialisti, avvocati e consulenti del lavoro). Inoltre, SLI collabora molto con lo studio di commercialisti Serio & Partners.

Il fatturato dello studio nel 2022 è stato di 900 mila euro, salito lievemente nel 2023. L'obiettivo è raddoppiarlo entro il 2025.

Lo studio SLI sta seguendo numerose delocalizzazioni di produzioni, costituzioni di holding e managerializzazioni delle imprese del sud Italia, condotte tramite l'apertura di sedi commerciali al Nord, dove è più semplice trovare manager. I principali clienti di SLI sono PsI, Garda Haus e Gumpab. PsI è una società napoletana che dal 1992 si occupa di spedizioni e logistica, assistendo in ogni fase del trasporto, dal carico alla consegna. Garda Haus è un gruppo immobiliare specializzato nella compravendita di immobili di prestigio, con 7 agenzie presenti sul lago di Garda, nonché presente sul Lago di Como e Porto Cervo, in forte espansione sul territorio nazionale e oltre confine. Nel settore real estate è attiva anche Gumpab, un'ecosistema di startup, nate nel 2020 con l'obiettivo di rendere liquido il mercato immobiliare, partendo dalla digitalizzazione dell'intero processo d'investimento. Una delle principali operazioni di SLI riguarda proprio l'assistenza a Gumpab nella sua ultima campagna di equity crowdfunding, che ha raccolto 1,7 milioni di euro nel novembre 2023. SLI ha seguito il cambio appalto deciso da Iperal Supermercati Spa per il servizio di consegna delle spese online, assistendo la società appaltatrice uscente nella gestione del tavolo sindacale e il passaggio diretto dei dipendenti alla nuova società appaltatrice. Il cambio appalto è stato gestito al fine di salvaguardare la stabilità occupazionale dei dipendenti coinvolti e definire i rapporti di lavoro con la sottoscrizione di verbali di conciliazione in sede protetta per agevolare il cambio appalto nei tempi del preavviso della risoluzione comunicata da Iperal Supermercati Spa.

Inoltre, lo studio ha seguito un'operazione di passaggio generazionale in Liquirificio Italia, la società di noleggio auto Sicily Rent Car per tematiche di proprietà intellettuale e la società di consulenza Open Source Management nei suoi progetti di espansion.

I numeri dello studio



Professionisti



Numero di sedi



Numero di soci



Fatturato 2022



Da sinistra a destra Manuel Verde, Marco Zaia, Maurizio Vicino

SLI Studio Legale Integrato

Via Massimo d'Azeglio 29, Bologna tel +39 051 0460746 Mail: info@studiolegaleintegrato.com

www.studiolegaleintegrato.com





Boldrini Pesaresi – Avvocati e Commercialisti Associati (BP), ha le sue origini nello studio fondato a Rimini nel 1932 dal ragionier Pier Alberto Boldrini al quale sono succeduti i figli, il commercialista Giosuè Boldrini e l'avvocato Giovanni Boldrini la cui naturale vocazione a lavorare insieme ha portato nel 2017 alla nascita dello Studio BP di oggi. "I due fratelli Boldrini hanno lavorato per oltre 40 anni fianco a fianco trasferendosi in questo modo parte significativa delle rispettive competenze, apprezzando fin dall'origine la possibilità di offrire un servizio di consulenza completo ai rispettivi clienti.

Ciascuno ha nel tempo dato vita ad un proprio studio professionale con numero crescente di collaboratori e dipendenti, fino alla fusione del 2017. Una scelta determinata anche dalla consapevole programmazione dell'approssimarsi di un nuovo passaggio generazionale", racconta **Marco Boldrini** (avvocato), nipote del fondatore. Sempre nel 2017 è stata inaugurata la sede di Bologna, cui è seguita nel 2022 quella di Ferrara.

BP, giunto ormai alla terza generazione, è guidato oggi dai soci **Fabio Pesaresi** e Marco Boldrini. Fabio Pesaresi (dottore commercialista) racconta: "I team di lavoro presenti nelle due sedi operano in modo analogo. La sede di Bologna ha garantito la presenza costante dei professionisti dello studio presso i clienti assistiti nella stessa provincia ed in quelle di Ravenna e Ferrara, ha favorito l'acquisizione

di professionalità specifiche difficilmente individuabili altrove e più in generale la riconoscibilità dello studio in tutta la regione. I gruppi di lavoro delle due sedi operano quotidianamente insieme e si fondono in ragione delle professionalità richieste per l'assistenza alle operazioni di maggiore complessità. La sede di Ferrara, se confrontata con le due sedi principali, è al momento una 'vetrina' anche se, considerando l'importanza della clientela assistita, stiamo pensando a qualcosa di maggiormente dimensionato".

I team di lavoro si caratterizzano per la completa integrazione fra avvocati e commercialisti che sono sempre coinvolti in modo sinergico su tutti i mandati più importanti dello studio, che per questa ragione riesce ad esprimere la sua competenza indifferentemente dalla prevalenza legale, finanziaria o fiscale del mandato professionale. "Certamente seguiamo molti contenziosi giudiziali ed arbitrati, anche in ambiti specialistici come il diritto del lavoro, per quanto l'attività principale sia rappresentata dall'assistenza e la consulenza in operazioni M&A. risanamenti e ristrutturazioni aziendali. di investimento immobiliari in singoli asset o di portafogli di asset, tutte attività nelle quali sono indispensabili competenze non solo strettamente legali.

La forza dei nostri team di lavoro è proprio quella di unire competenze legali, aziendali e finanziarie e questo ci permette di offrire un servizio efficiente e capace di superare le difficoltà presenti nelle operazioni più complesse", afferma Boldrini.

I programmi dello studio prevedono di ampliare le professionalità, anche integrando ulteriori competenze, come quelle di ingegneri e informatici. "Offriamo consulenza per l'organizzazione di modelli 231 armonizzato ai valori di sostenibilità Esg, rispetto della normativa sulla privacy, in cui abbiamo la necessità di entrare e comprendere le modalità operative dei gestionali delle imprese per erogare consulenze sugli aspetti legali", afferma Boldrini, "ma anche di realizzare una crescita attuata per linee esterne. Stiamo dialogando con importanti realtà professionali con le quali condividiamo valori fondamentali per trasformare gli attuali rapporti di fiducia e stima già esistenti, in partnership finalizzate ad una piena integrazione. Nello stesso tempo siamo definendo un Agreement con una investment bank per favorire investimenti di operatori istituzionali o family office in operazioni di real estate o in aziende mid-cap dei territori nei quali lo Studio ha maggiore presenza ed importanza", illustra Pesaresi.

Lo studio BP ha conseguito un fatturato di 4,5 milioni di euro nel 2022 e di 5 milioni nel 2023.

Il cliente tipico di BP è la media/grande impresa. Fra i clienti assistiti da BP in ambito legale e tributario vi sono società quotate in Borsa, società partecipate da fondi di investimento, gruppi multinazionali del settore manufatturiero, informatico e dei servizi, e uno dei principali gruppi di sviluppo immobiliare del centro Italia.

BP, fra le altre operazioni, ha agito quale advisor legale, finanziario e fiscale nel concordato in continuità diretta della **Bambini Spa** di Ravenna (trasporti off shore), nel concordato in continuità indiretta, tramite workers buyout della **Vetreria Artistica Srl** di Forlì (manufatturiero), nel concordato in continuità diretta con intervento di investitore industriale del Gruppo Cesenatico Resort di Cesenatico (alberghiero e residenziale), nel risanamento con intervento di investitore istituzionale del **Gruppo Varvel Spa** di Bologna (meccanica).



Da sinistra a destra Marco Boldrini, Moreno Pesaresi

I numeri dello studio



Professionisti



Numero di soci



Numero di sedi



Fatturato 2022

Boldrini Pesaresi (BP)

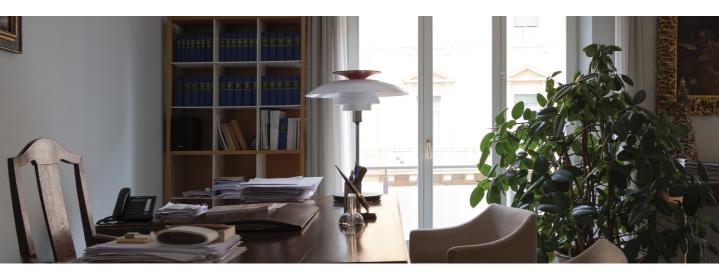
Via Gambalunga, 102 47921, Rimini Tel: +39 0541 44 28 11

Via Farini, 3 40124, Bologna Tel: +39 051 58 33 68

segreterialegale@bpeassociati.com

www.bpeassociati.com





o Studio Graziosi è stato fondato a Bologna nel 1968 da **Benedetto Graziosi** come Studio Gualandi Graziosi in Via Santa Margherita 6. Nel 2001 lo studio ha cambiato nome in Studio Graziosi e si è trasferito nell'attuale sede di Via Dei Mille 7/2.

Classe 1942, nel corso di quasi cinquant'anni di attività professionale, Benedetto Graziosi ha svolto attività di studio, consulenza e difesa giudiziale in tutti i settori del diritto amministrativo, generale e speciale, con particolare riguardo alla materia urbanistica. È stato inoltre docente di diritto pubblico e diritto amministrativo presso l'Università di Urbino (dal 1969 al 1985), presso la S.P.I.S.A. dell'Università di Bologna (dal 1979 al 1988) e la Scuola di formazione delle professioni forensi "Enrico Redenti" dell'Università di Bologna (2005/2007). Dal 2020 la guida dello studio è passata al figlio Giacomo Graziosi. Classe 1974, dopo la laurea con lode in Giurisprudenza all'Università degli Studi di Bologna nel giugno 1999, ha iniziato la sua carriera a Milano presso lo studio internazionale Freshfields Bruckhaus Deringer, e si è associato allo Studio Graziosi dal gennaio 2003. Gli altri avvocati sono Camilla Mancuso, Antonella Almerigi, Alberto Agostini e Anna Graziosi (of counsel per l'area penale). Lo studio si distingue per la sua visione dell'avvocatura come istituzione civile. "Non ricorriamo a sostituti processuali, in udienza siamo sempre presenti personalmente e curiamo con molta attenzione il contenzioso come strumento di riequilibrio in un mondo caratterizzato da rapporti economici e sociali sbilanciati o comunque diseguali. Una frase in cui ci riconosciamo è quella del famoso procuratore americano **Kenneth Foard McCallion**: 'Cambiare il mondo, una causa alla volta'. Senza gli avvocati che combattono per i diritti dei loro assistiti, avremmo una società peggiore", spiega Giacomo Graziosi.

L'insegna vanta un'esperienza nell'intero spettro del diritto amministrativo, e nel corso della propria ultraguarantennale attività ha fornito consulenza, assistenza e patrocinio a molte centinaia di amministrazioni pubbliche, imprese e singoli cittadini. La specializzazione dello studio è costituita però dal contenzioso e dalla consulenza nelle practice di diritto del governo del territorio. "Il focus del nostro studio sono diritto urbanistico e dell'ambiente, che sono di importanza cruciale perché rappresentano la precondizione per l'insediamento di qualsiasi attività umana, sia essa un'impresa, una casa di abitazione, o una infrastruttura pubblica. Siamo altresì specializzati in diritto delle concessioni demaniali e delle opere pubbliche, e nella assistenza di cittadini e pubbliche amministrazioni nell'ambito delle procedure espropriative", aggiunge Graziosi.

Nei suoi settori di competenza lo Studio Graziosi ha patrocinato, nel corso degli anni, molte migliaia di ricorsi e controversie avanti ai Tribunali Amministrativi Regionali, al Consiglio di Stato, all'autorità giudiziaria ordinaria ed agli

altri organi giurisdizionali speciali (Tribunali delle Acque, Corte Dei Conti, Organi giurisdizionali professionali) incluse le giurisdizioni superiori.

L'insegna bolognese non vanta nessuna collaborazione fissa, ma data la notorietà assunta nel suo ambito, viene spesso chiamata a collaborare da alcuni studi di Milano, Roma o delle Marche.

È inoltre il punto di riferimento per numerosi uffici legali pubblici, che chiedono di poter essere affiancate nella gestione di vertenze amministrative di particolare complessità. Lo studio ha conseguito nel 2022 un fatturato di 400 mila euro, cresciuto del 10% nel 2023. In futuro, punta a espandersi ad altre practice del diritto amministrativo e in altre Regioni. "Stiamo valutando l'apertura di una seconda sede ma più che nelle regioni vicine, che già copriamo con l'Ufficio di Bologna. L'obiettivo ambizioso sarebbe espanderci a Milano, ma stiamo valutando se entrare in un mercato molto agguerrito e frazionato", afferma il titolare dello Studio Graziosi.

A Bologna lo Studio Graziosi ha prestato assistenza al Comune di San Lazzaro di Savena, nella nota vertenza urbanistica denominata "Colata di Idice" che condusse all'azzeramento di un vasto progetto di urbanizzazione di un'area rurale ai margini dell'area metropolitana. La causa è stata avviata nel 2015 e si è chiusa nel 2021-2022, con la conferma da parte del Consiglio di Stato della linea assunta dal Comune.

Negli ultimi anni l'insegna ha assistito numerose primarie imprese del settore industriale, agroindustriale e delle costruzioni, per l'assistenza in procedimenti amministrativi o cause giudiziarie per l'insediamento di infrastrutture per la logistica, centri commerciali, impianti industriali. Lo studio ha affiancato inoltre alcuni noti studi di progettazione per il supporto a progetti ad impatto urbanistico complesso, come il caso dell'ampliamento dello storico stabilimento della Ferrari a Maranello.

Sul versante della materia ambientale, il caso più rilevante dell'ultimo decennio ha riguardato il patrocinio del Comune di Pesaro nella vertenza amministrativa e civile sulla contaminazione ambientale dell'area "Aspes", sorta nel 2011 e tuttora in corso. Lo studio ha dato inoltre assistenza a numerosi enti locali in Emilia-Romagna, Toscana, Veneto e Friuli per la gestione operativa o post-operativa di impianti di smaltimento di rifiuti, per il contenzioso con i concessionari dell'impianto, per la consulenza nelle procedure di affidamento. Lo Studio Graziosi inoltre ha seguito inoltre a livello di assistenza e i Comuni di Cervia e Porto San Giorgio nelle vertenze per la decadenza delle concessioni dei porti turistici avviate contro i gestori privati.



Giacomo Graziosi

Studio Graziosi

Via Dei Mille 7/2 40121, Bologna Tel: +39 051 24 79 45 giacomo.graziosi@studiograziosi.com

I numeri dello studio



Professionisti



Numero di sedi



Numero di soci



Fatturato 2022

www.studiograziosi.com





o Studio de Capoa è stato fondato da Antonio de Capoa, che tuttora lo guida. In precedenza, il professionista ha studiato a Bologna e Barcellona e ha svolto il praticantato presso lo Studio Guiducci, che poi ha cambiato nome in Studio de Capoa Guiducci. Nel 1986, de Capoa ha aperto la sua insegna. "Pensavo di avere l'esperienza, le capacità e la cultura per aprire uno studio mio. Inoltre, ritenevo ci fosse spazio per lavorare in paesi difficili e poco battuti. Del resto, sono sempre stato un precursore: ho iniziato a lavorare in Cina nel 1984, in Russia nel 1985 e con il mondo islamico nella seconda metà degli anni Novanta", racconta de Capoa.

Lo Studio de Capoa cerca di distinguersi dai concorrenti operando in settori di nicchia, sia a livello geografico, che di practice. L'insegna, sin dalla costituzione, si è occupata prevalentemente di diritto comunitario e di diritto commerciale, sia nazionale che internazionale. In particolare, lo studio è molto competente sull'export control, ossia sul controllo su import ed export nel rispetto della normativa, oltre che sulla normativa tecnica legata ai macchinari industriali. Sotto il profilo geografico, l'insegna ha sede a Bologna e uffici a Milano, Treviso, Bucharest, Budapest, Tripoli, Teheran e Kiev.

Il partner crede fermamente nella sua strategia della nicchia. "Il cliente viene da me perché siamo in pochi a seguire un certo paese o una certa strategia. Non mi piace entrare in concorrenza o gareggiare nei beauty contest, perché non voglio vincere in quanto, magari, costo meno. Preferisco

da sempre battere piste poco affollate con persone molto qualificate e con forza morale, in sintesi: 'truppe scelte', composte da professionisti locali che operano in stretto coordinamento con i professionisti del mio studio, che effettuano periodi continuativi nei Paesi in cui si opera, il tutto con strutture snelle ma efficienti".

Lavorare in paesi difficili implica che lo studio risente più di altri dell'impatto della geopolitica. "In Ucraina al momento lavoriamo a scartamento ridotto, portiamo avanti molte attività pro bono e diamo una mano agli imprenditori, perché le industrie devono comunque andare avanti e proseguire con i loro rapporti commerciali, nonostante le difficoltà create dalla guerra.

Ma quando tornerà la pace, ci saranno mille opportunità da cogliere. In Iran stiamo subendo un grosso calo del lavoro dello studio a causa delle sanzioni verso il paese. Ma seguiamo comunque clienti dei settori sanitari, farmaceutici e agroalimentari", spiega de Capoa.

La testa dello studio resta a Bologna, anche se il suo partner viaggia molto per lavoro. "La sede centrale dà una mano se ci sono pratiche complesse o che richiedono molta transnazionalità, altrimenti lascia autonomia. Mi sono sempre adattato agli usi e costumi del luogo, non ci tengo a mettere la mia targhetta fuori all'estero. Sono sempre entrato in punta di piedi, mai con l'atteggiamento dell'invasore", racconta de Capoa.

Che lavora anche con studi italiani, pur senza aver instaurato rapporti fissi di collaborazione. "Mi contattano per gestire pratiche o paesi al di fuori della

loro rotta. Spesso facciamo consulenza agli studi, senza disturbare il dominus che ha in mano la pratica del cliente. Alcune volte la gestiamo in co-delega, altre volte eroghiamo consulenza allo studio cui fa capo la pratica", afferma de Capoa.

Lo studio si caratterizza, inoltre, per un costante e crescente rapporto con università e con istituti di ricerca di tutto il mondo. Dal 1982 a oggi si sono avvicendati 644 stagisti grazie alle convenzioni siglate dall'insegna con università estere e italiane. L'insegna collabora anche con Farest, società di consulenza partecipata da Simest, a sua volta controllata da Cassa Depositi e Prestiti, e deputata a sostenere gli investimenti italiani all'este-

ro sotto il profilo tecnico e finanziario, soprattutto nelle infrastrutture. de Capoa è stato l'ideatore e il fondatore a fine anni Novanta della società, che si occupa di seguire la parte finanziaria e di business

In futuro, lo studio de Capoa punta a rafforzarsi nei settori dove è già attivo. A livello geografico, una ulteriore espansione non è in programma. "Il 2024 sarà un anno di attesa per capire evoluzione della situazione, visto che sono in corso conflitti in 43 paesi del mondo su 194 aderenti all'Onu.

L'incertezza e la confusione attuali non mi consentono di programmare a medio-lungo termine", conclude il partner.

Lo Studio de Capoa da oltre 35 anni accompagna i propri clienti – italiani e stranieri - nella gestione dei reciproci rapporti, nelle trattative commerciali, nelle operazioni societarie, nella valutazione degli investimenti all'estero, nella risoluzione delle controversie transnazionali, nell'efficiente ed efficace gestione del business all'estero, nelle attività di import/export, nel supportare giuridicamente la competitività delle imprese che si affacciano su un mercato estero, nonché nella soluzione di un'ampia gamma di problematiche transfrontaliere fornendo al cliente un'assistenza personalizzata.

Tra i clienti dello studio rientrano Stati esteri e numerose aziende nazionali con sedi all'estero, prevalentemente del settore industria.

L'insegna fornisce loro pareri in particolare sull'export control, anche come seconda opinione, effettua revisioni di contratti e segue altresì qualche arbitrato e causa. Lo studio è anche molto competente nel settore dei cosiddetti "Documenti tecnici".

A livello geografico, le aree a cui lo studio presta più assistenza sono Europa centro orientale, Medio Oriente e Nord Africa.



Antonio de Capua

I numeri dello studio



Professionisti



Numero di soci



Numero di sedi

Studio de Capoa

Via Francesco Petrarca 2, 40136, Bologna Tel: +39 051 623 22 55 Mail: mail@decapoa.com

www.decapoa.com

